



			BLZ
HOOFDSTUK	1	DE EXPLOITATIEBEGROTING	11
	1.1.	Inleiding	11
	1.2.	Overzicht exploitatiebegroting	12
	1.3.	Netto omzet / opbrengst verkopen	15
	1.4.	Inkoopwaarde omzet (IWO)	17
	1.5.	Kosten	19
	1.6.	Exploitatiebegroting	20
	1.7.	Inleiding voor- en nacalculatie	22
	1.8.	Analyse voor- en nacalculatie & conclusie(s)	26
HOOFDSTUK	2	DE IWO / INSLAG / BRUTOWINST / OMZET	37
	2.1.	Inleiding	37
	2.2.	Kosten van voorraad	38
	2.3.	Kosten van grondstoffen en hulpstoffen	38
	2.4.	Brutowinstopslag of brutowinstmarge	42
	2.5.	Van inkoopprijs naar verkoopprijs	46
	2.6.	Van inslag naar kaartprijs in de horeca	51
HOOFDSTUK	3	PERSONEELSKOSTEN	55
	3.1.	Inleiding	55
	3.2.	Lonen	55
	3.3.	Nettoloon werknemer	57
	3.4.	Berekening bruto-brutopersoneelskosten	60
HOOFDSTUK	4	RENTEKOSTEN	67
	4.1.	Inleiding	67
	4.2.	Vreemd vermogen	67
	4.3.	De hypothecaire lening	69
	4.4.	De banklening	72
	4.5.	Rekening-courantkrediet	75
	4.6.	Crediteuren	77
	4.7.	Exploitatiebegroting	77
HOOFDSTUK	5	KOSTEN VAN DUURZAME PRODUCTIEMIDDELEN	81
	5.1.	Inleiding	81
	5.2.	Kosten van duurzame productiemiddelen	82
	5.3.	Afschrijvingskosten	83
	5.4.	Uitgewerkt voorbeeld kosten DPM	89
	5.5.	Berekening van de economische levensduur (ELD)	91
HOOFDSTUK	6	VERKOOPKOSTEN	99
	6.1.	Inleiding: de kost gaat voor de baat uit	99
	6.2.	Verkoopkosten	100
	6.3.	Keuze in verkoopkosten	102
	6.4.	Voorbeeld verkoopkosten	103
	6.5.	Verkoopkosten en exploitatiebegroting	104
	6.6.	Kosten beperken / budgettering	106



			BLZ
HOOFDSTUK	7	OVERIGE KOSTEN	109
	7.1.	Inleiding	109
	7.2.	Huisvestingskosten	109
	7.3.	Belastingen en heffingen	110
	7.4.	Verzekeringen	110
	7.5.	Energie en water	112
	7.6.	Beheerskosten en overige huisvestingskosten	114
	7.7.	Leasecontracten	116
	7.8.	Communicatiekosten	118
HOOFDSTUK	8	BUDGETTEN	123
	8.1.	Inleiding	123
	8.2.	Budgetten	123
	8.3.	Methoden van kostenbudgettering	124
	8.4.	Voorcalculatie & nacalculatie	129
	8.5.	Lekkage in de horeca	136
HOOFDSTUK	9	FINANCIERING VAN DE ONDERNEMING	143
	9.1.	Inleiding	143
	9.2.	Actieve en passieve financiering	144
	9.3.	De liquiditeitsbalans	145
	9.4.	De financiering van onderneming	148
	9.5.	De verfijnde liquiditeitsbalans	152
	9.6.	Kengetallen liquiditeit	158
	9.7.	Kengetallen solvabiliteit	161
	9.8.	Samenvatting hoofdstuk 9	169
HOOFDSTUK	10	EIGEN VERMOGEN & VREEMD VERMOGEN	171
	10.1.	Inleiding	171
	10.2.	Het eigen vermogen van de eenmanszaak (EMZ)	171
	10.3.	De eenmanszaak en het bedrijfsresultaat	176
	10.4.	De vennootschap onder firma (V.O.F.)	180
	10.5.	De V.O.F. en het geïnvesteerd eigen vermogen	181
	10.6.	Verdeling bedrijfsresultaat VOF	182
	10.7.	De V.O.F. en de rekening privé	15
	10.8.	Keuze ondernemingsvorm	191
	10.9.	Rentabiliteit	199
	10.10.	Samenvatting hoofdstuk 10	209
HOOFDSTUK	11	ANALYSE	211
	11.1.	Inleiding	211
	11.2.	Analyse jaarrekening	211
	11.3.	Liquiditeitsbegroting, exploitatiebegroting	215
	11.4.	Voorbeeld hoofdstuk 11	216
	11.5.	Samenvatting hoofdstuk 11	222
	11.6.	Opdrachten	223